

CLASE 5 : ESTABLECIENDO OBJETIVOS FINANCIEROS

OBJETIVOS DE LA CLASE:

- DEFINIR LA ETAPA DE LA VIDA EN QUE ESTAMOS
 - CREAR OBJETIVOS FINANCIEROS SENCILLOS Y ALCANZABLES
 - PROYECTAR ESTOS OBJETIVOS EN EL LARGO PLAZO
-



**SIMPLE
FIN**

Puntos
Importantes
de la
presentació:

Será
Grabada y
Editada

Si en cualquier
momento no
entiendes algún
término financiero,
debes
preguntármelo.

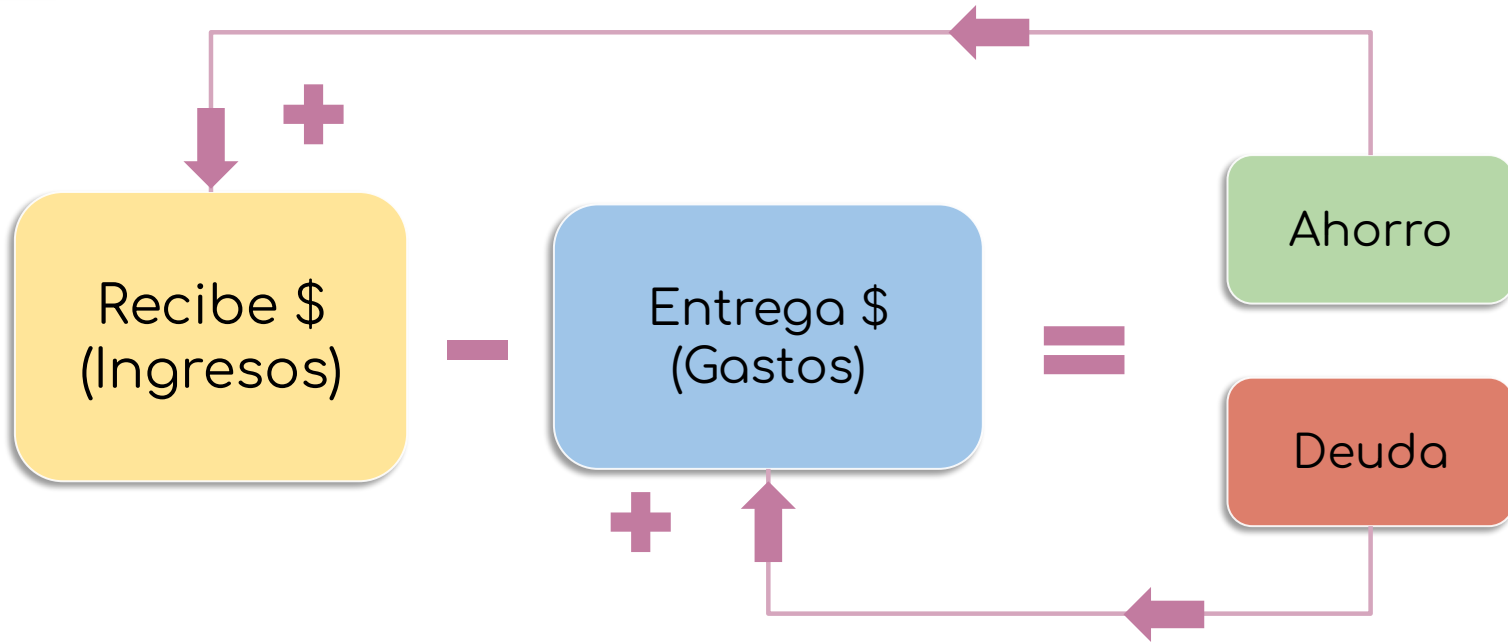
Usaremos una
paleta de colores
alegre y distinta a
lo que normalmente
veremos en
inversiones.

Se pueden
mandar
preguntas
después de que
termine al curso.

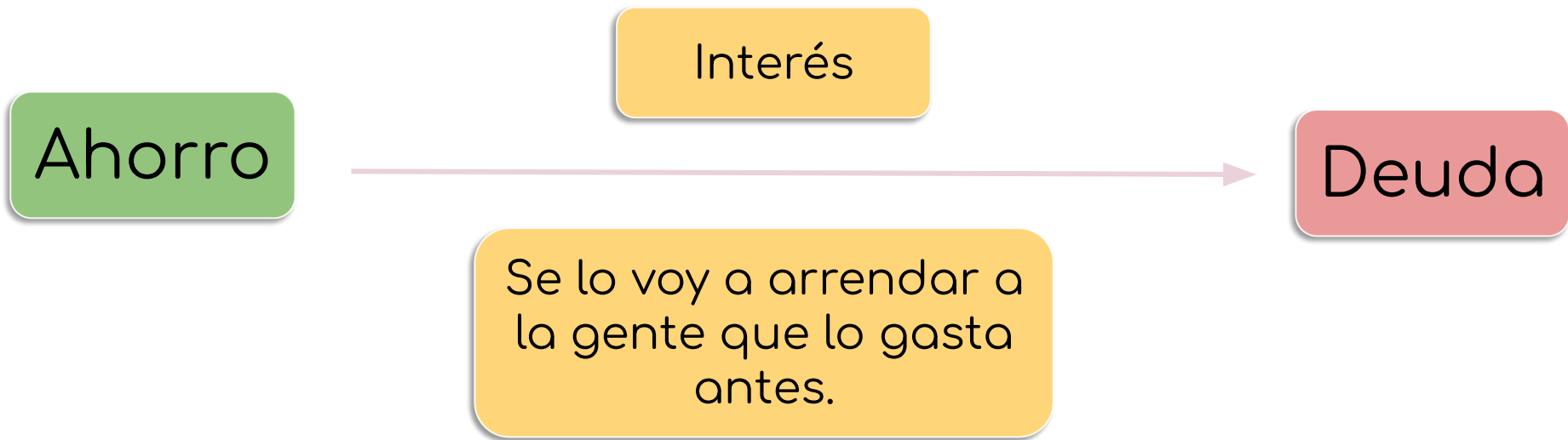
Resumen Clases anteriores



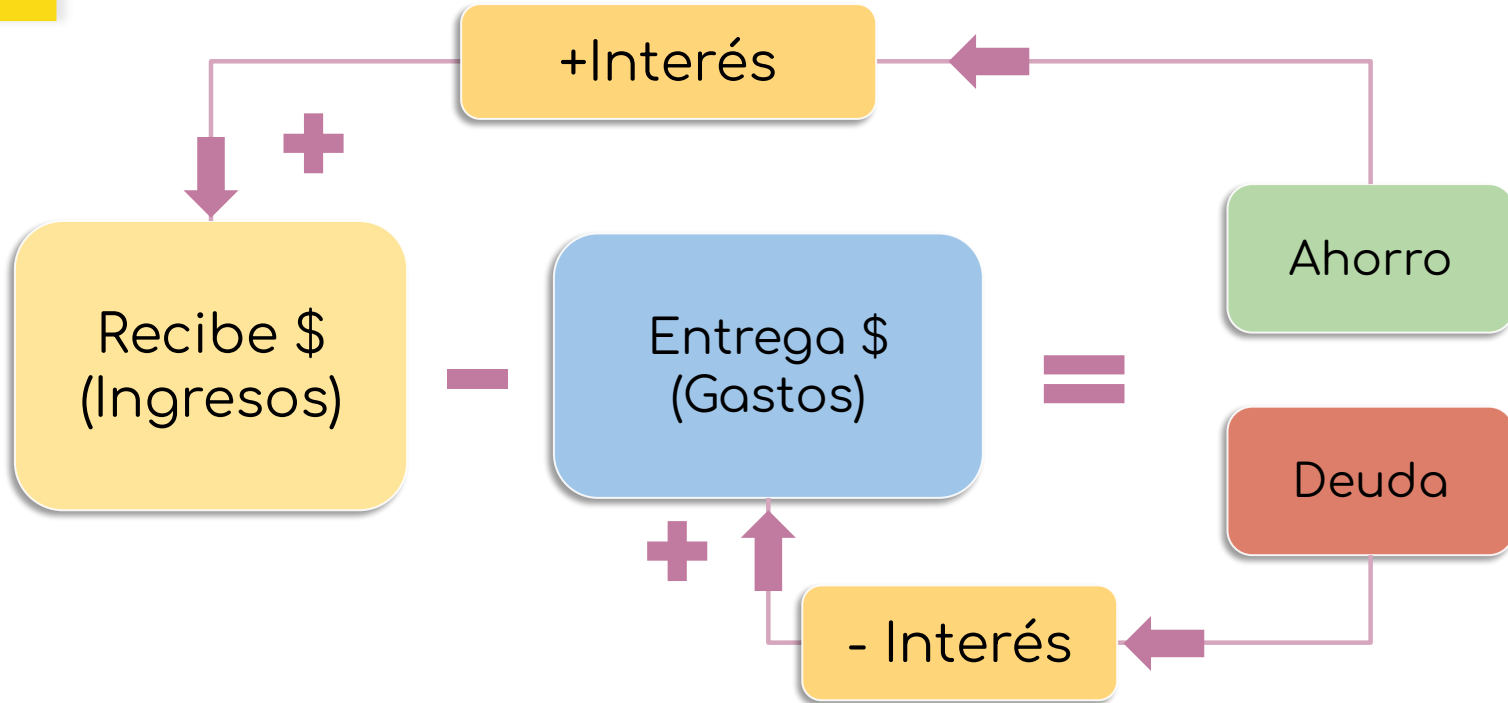
Flujo Finanzas Personales



La tasa de interés



Flujo Finanzas Personales



Variables Claves

Tiempo



Mientras antes partamos mejor.

Interés



Debemos elegir la mejor tasa, respecto del plazo y perfil de riesgo

Ahorro mensual



Ser constante es clave!

Perfil de Riesgo

Es el máximo riesgo que estoy dispuesto a asumir, dado lo que entiendo de inversiones y el retorno que estoy esperando

Pedro
10 km/H
10 Horas

Juan
100 km/H
1 Horas

Diego
300 km/H
13 Minutos

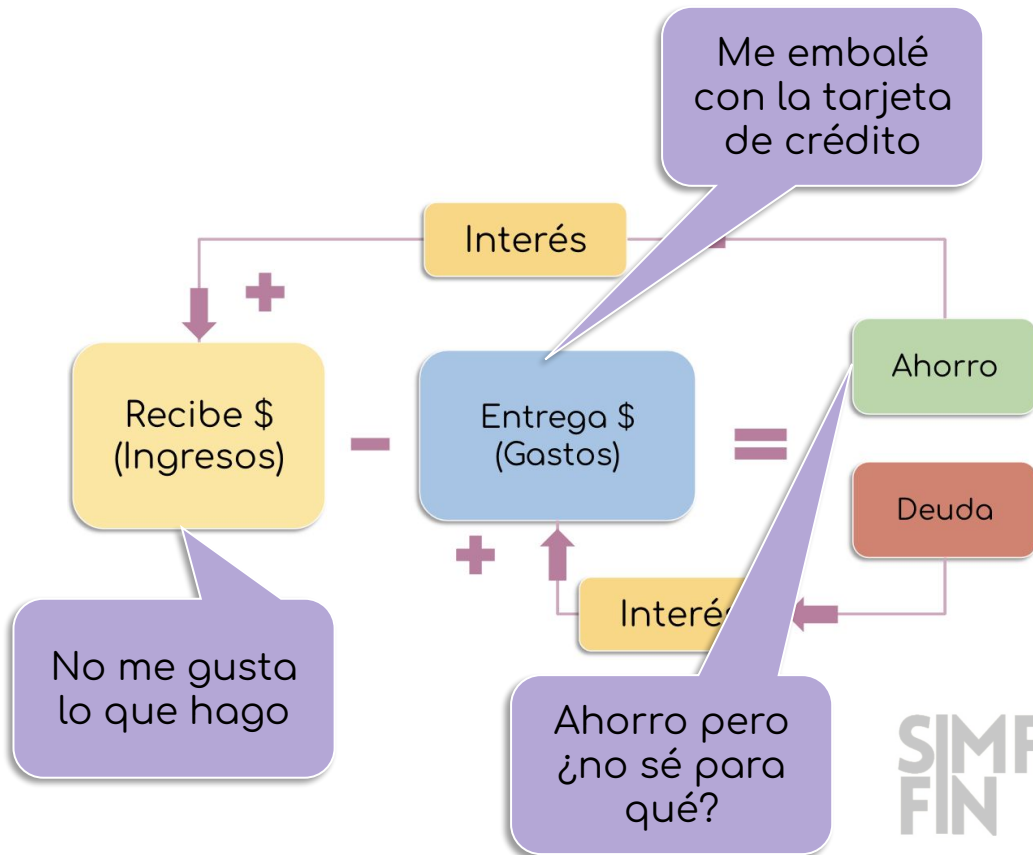
¿Cuánto
sé?

¿Me
siento
seguro?

SIMPLE
FIN

Finanzas Conductuales

Las finanzas conductuales son una "rama" de las finanzas cuyo objetivo es incluir el comportamiento humano en el estudio de los flujos de dinero.



Finanzas Conductuales

Tenemos aversión a la pérdida

Nos basamos en la primera información que recibimos

Sobrevaloramos patrones en muestras pequeñas.

Sobreponderar eventos de baja probabilidad

Creemos que nuestras predicciones son más acertadas que lo que realmente son

Buscamos información que confirma nuestras creencias y ignoramos lo que las contradice

La forma en que nos presentan la información influye

Perder algo duele más que la satisfacción de ganar lo mismo.

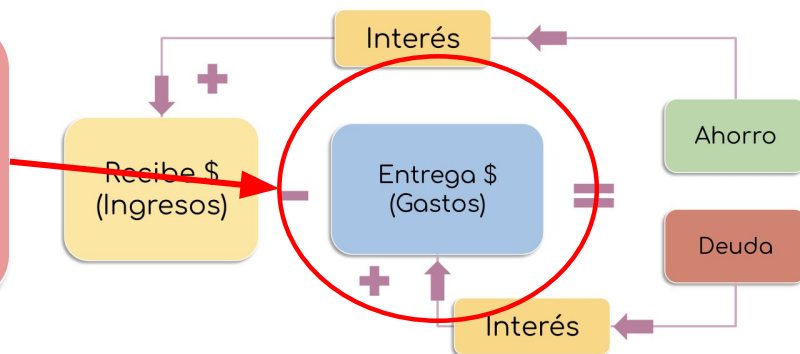
Independencia Financiera

No hay que ser heredero para lograr ser millonario

Ser frugal es la característica más importante.

Ser independiente o tener un negocio propio ayuda

La Clave está en el GASTO no en el Ingreso

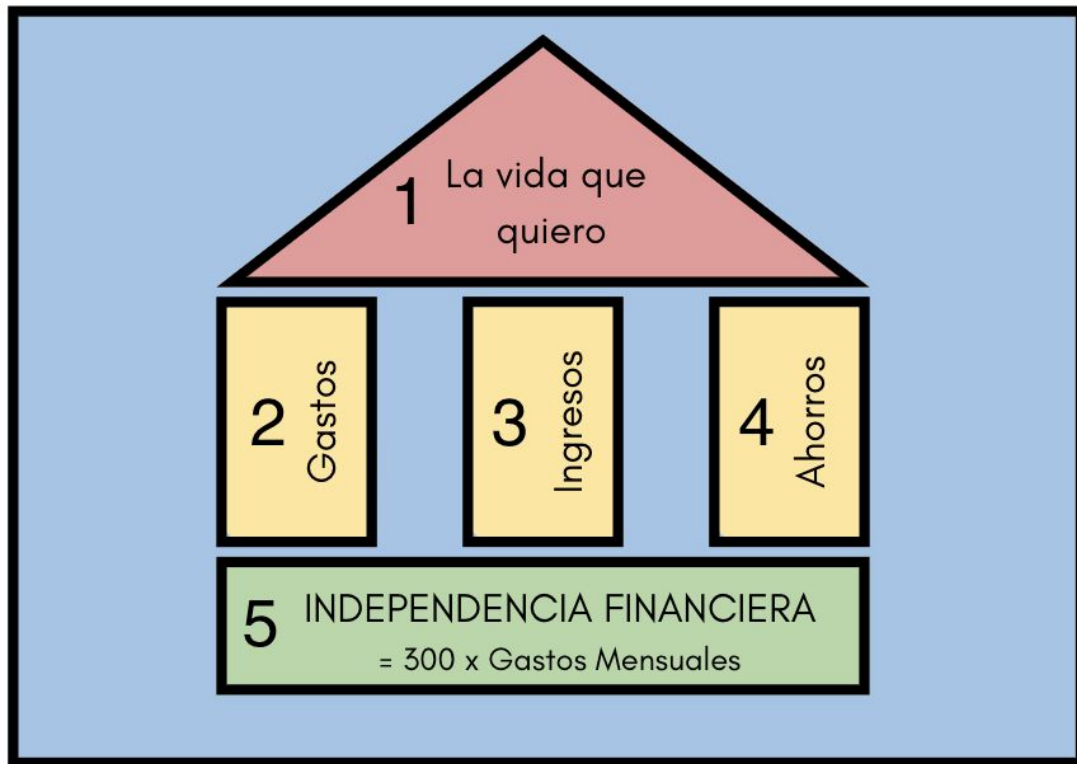


La regla general es:

- Tus gastos anuales X25
- Tus gastos mensuales X300

SIMPLE
FIN

Modelo de la Casita



Objetivos Financieros



Objetivos:

1. Definir la etapa de la vida en que estamos

2. Crear objetivos financieros sencillos y alcanzables

3. Proyectar estos objetivos en el largo Plazo



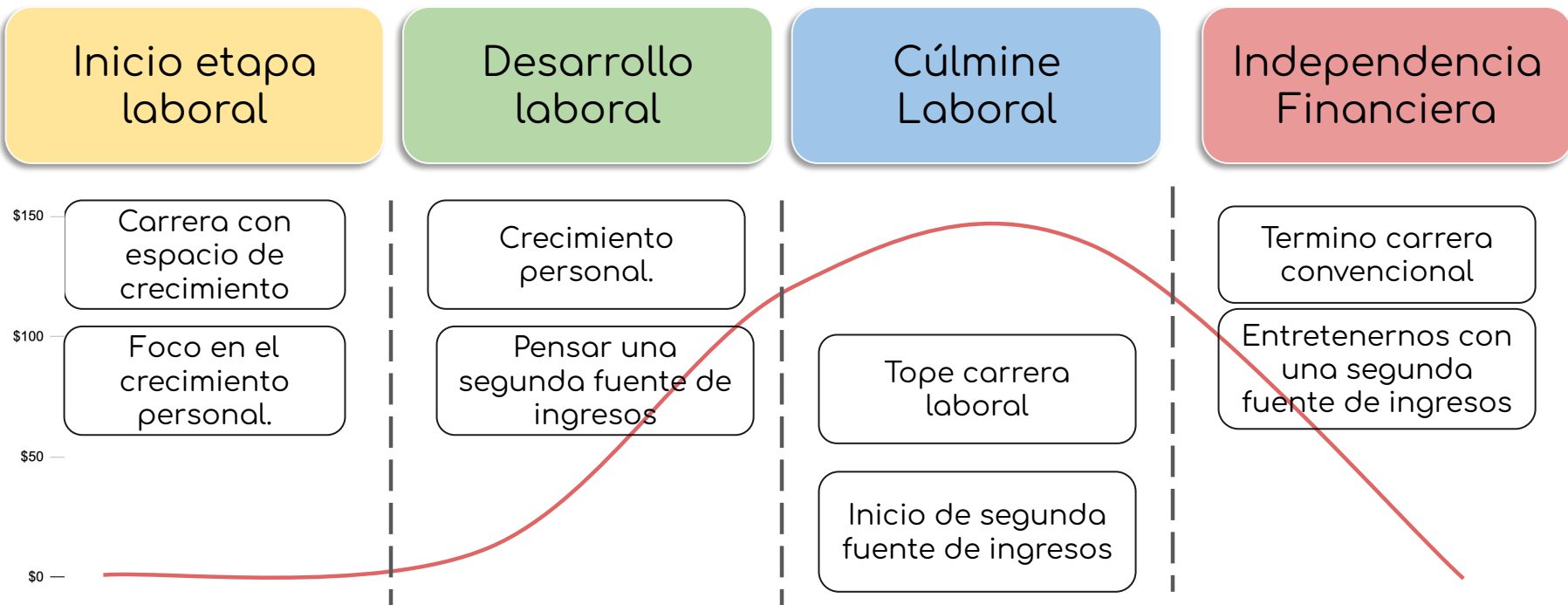
**SIMPLE
FIN**

Etapas de la vida Financiera



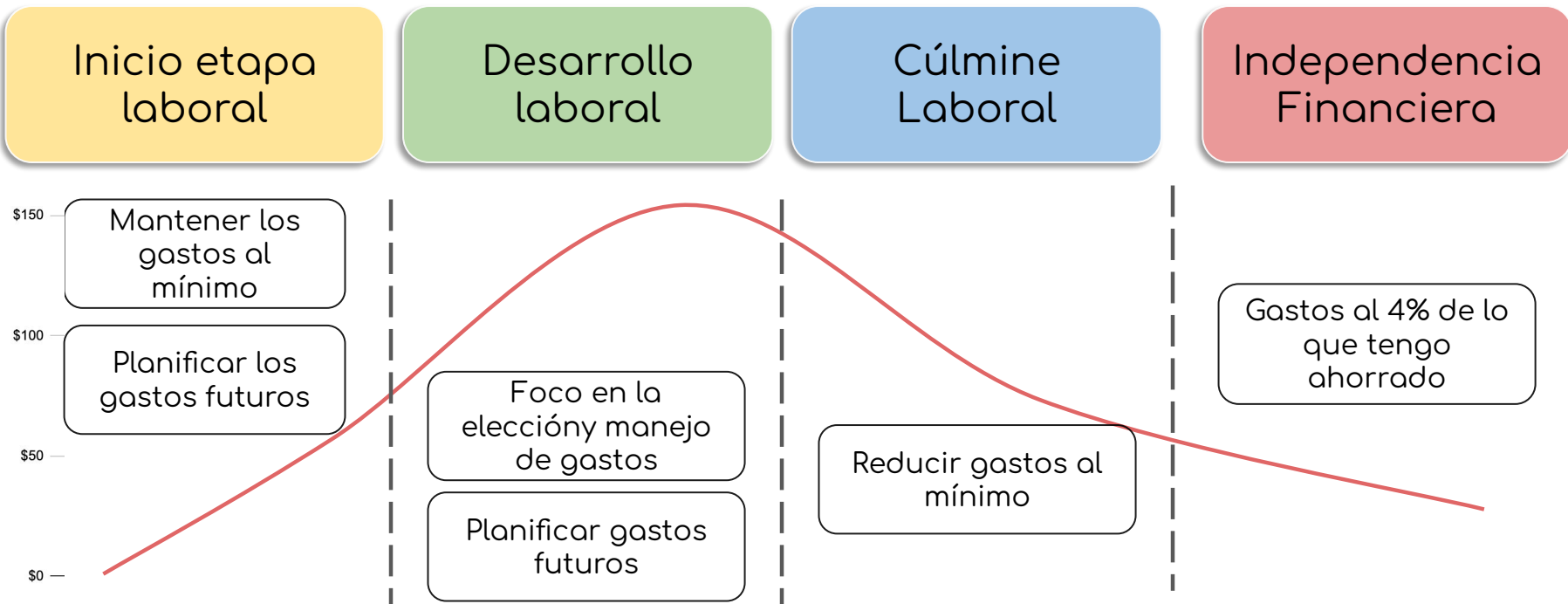
Etapas en la Vida Financiera

Ingresos:



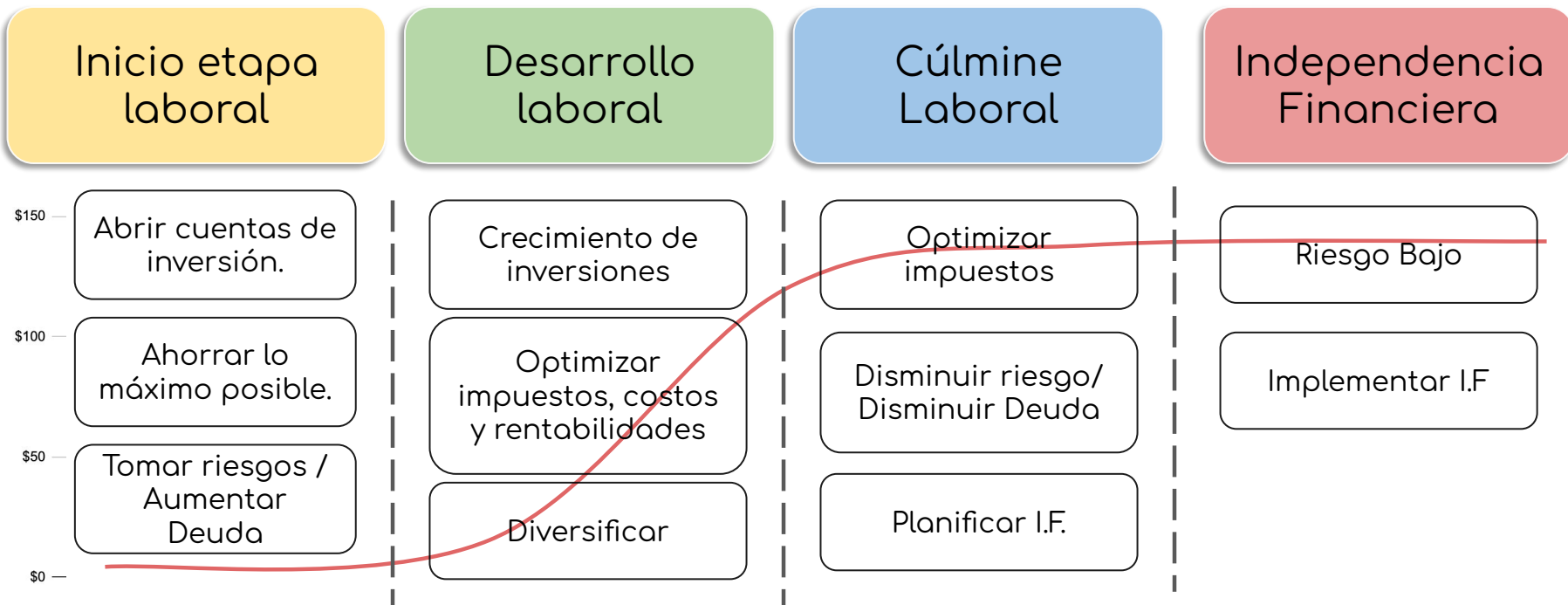
Etapas en la Vida Financiera

Gastos:



Etapas en la Vida Financiera

Ahorro e inversiones:



Definir donde estamos

Inicio etapa
laboral

Desarrollo
laboral

Cúlmine Laboral

Independencia
Financiera

Ingresos



Gastos



Ahorro



Definir dónde estamos

Inicio etapa
laboral

Desarrollo
laboral

Cúlmine Laboral

Independencia
Financiera

Ingresos

Gastos

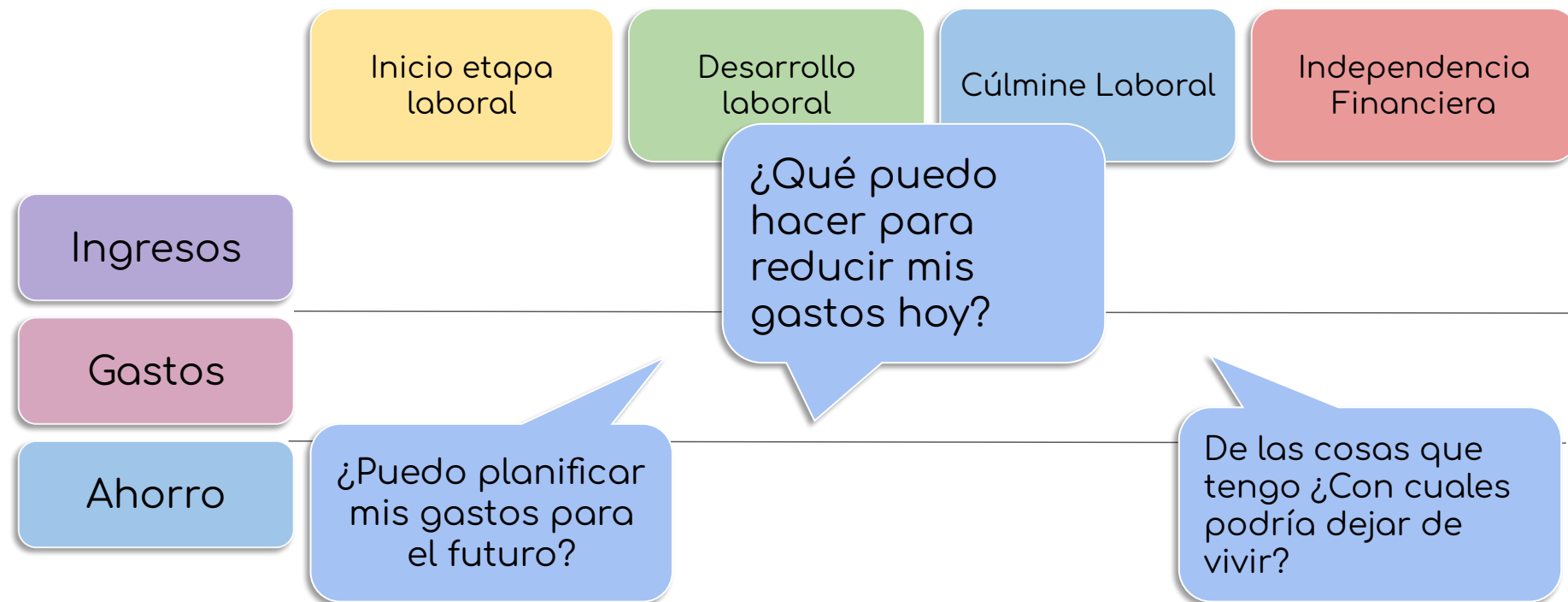
Ahorro

¿Cuánto puedo
crecer en mi
carrera actual?

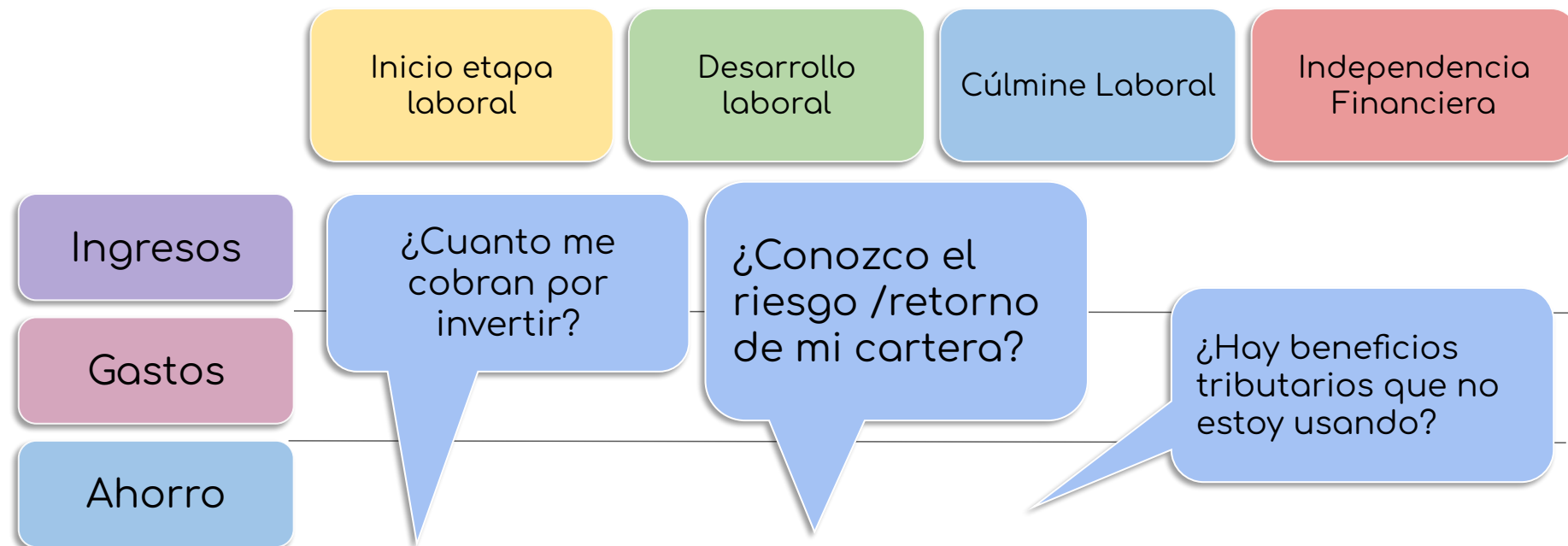
¿Hay algo que
pueda estudiar
para crecer?

¿Hay algo que le
falte al negocio en
que estoy que
pueda desarrollar?

Definir dónde estamos



Definir dónde estamos



Proyección Financiera



Tarea 5

Vamos a ir haciendo la tarea 5 en Clases.

		Flujo Anual			
	Años	Ingresos	Impuesto	Gastos	Ahorro
Tu Edad	30	\$50,000,000	\$3,540,042	\$35,000,000	\$11,459,958
	31	\$55,000,000	\$4,065,605	\$35,000,000	\$15,934,395
	32	\$60,000,000	\$5,215,605	\$35,000,000	\$19,784,395
	33	\$65,000,000	\$6,365,605	\$40,000,000	\$18,634,395
	34	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538
	35	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538
	36	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538
	37	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538
	38	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538
	39	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538
	40	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538
	41	\$70,000,000	\$7,563,462	\$40,000,000	\$22,436,538

Partimonio		
Capital Inicial	Deuda	Patrimonio
\$50,000,000	\$10,000,000	\$40,000,000
\$52,000,000	\$9,000,000	\$43,000,000
\$70,014,395	\$8,000,000	\$62,014,395
\$92,599,366	\$7,000,000	\$85,599,366
\$114,937,735	\$6,000,000	\$108,937,735
\$141,971,783	\$5,000,000	\$136,971,783
\$170,087,192	\$4,000,000	\$166,087,192
\$199,327,218	\$3,000,000	\$196,327,218
\$229,736,845	\$2,000,000	\$227,736,845
\$261,362,856	\$1,000,000	\$260,362,856
\$294,253,909	\$0	\$294,253,909
\$328,460,603	\$0	\$328,460,603

4%		
Rentabilidad	Ahorro Anual	Capital Final
\$2,000,000	\$11,459,958	\$52,000,000
\$2,080,000	\$15,934,395	\$70,014,395
\$2,800,576	\$19,784,395	\$92,599,366
\$3,703,975	\$18,634,395	\$114,937,735
\$4,597,509	\$22,436,538	\$141,971,783
\$5,678,871	\$22,436,538	\$170,087,192
\$6,803,488	\$22,436,538	\$199,327,218
\$7,973,089	\$22,436,538	\$229,736,845
\$9,189,474	\$22,436,538	\$261,362,856
\$10,454,514	\$22,436,538	\$294,253,909
\$11,770,156	\$22,436,538	\$328,460,603
\$13,138,424	\$22,436,538	\$364,035,565

Objetivos de Ingresos

Vamos a ir proyectando nuestro ingreso imponible

		Ingresos		
	Años	Ingresos	Crecimiento	Final
Tu Edad	30	\$50,000,000	\$5,000,000	\$55,000,000
	31	\$55,000,000	\$2,000,000	\$57,000,000
	32	\$57,000,000	\$1,000,000	\$58,000,000
	33	\$58,000,000	\$0	\$58,000,000
	34	\$58,000,000	\$0	\$58,000,000
	35	\$58,000,000	\$0	\$58,000,000
	36	\$58,000,000	\$1,000,000	\$59,000,000
	37	\$59,000,000	\$0	\$59,000,000
	38	\$59,000,000	\$5,000,000	\$64,000,000
	39	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	40	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	41	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	42	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	43	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	44	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	45	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	46	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	47	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	48	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000

Nos vamos a hacer las siguientes preguntas:

¿Puedo aumentar mi ingreso en el puesto en que estoy?

¿Puedo aumentar mi ingreso con trabajo freelance?

¿En qué actividades puedo aumentar mi ingreso?

Objetivos de Ingresos

	Ingresos			
	Años	Ingresos	Crecimiento	Final
Tu Edad	30	\$50,000,000	\$5,000,000	\$55,000,000
	31	\$55,000,000	\$2,000,000	\$57,000,000
	32	\$57,000,000	\$1,000,000	\$58,000,000
	33	\$58,000,000	\$0	\$58,000,000
	34	\$58,000,000	\$0	\$58,000,000
	35	\$58,000,000	\$0	\$58,000,000
	36	\$58,000,000	\$1,000,000	\$59,000,000
	37	\$59,000,000	\$0	\$59,000,000
	38	\$59,000,000	\$5,000,000	\$64,000,000
	39	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	40	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	41	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	42	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	43	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	44	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	45	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	46	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	47	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000
	48	\$64,000,000	\$0	\$64,000,000

Estas son los objetivos que vamos a tener para este año.

No nos vamos a preocupar mucho del resto durante el año.

Revisaremos anualmente para ver cómo podemos mejorar las condiciones

Objetivos de Gastos

	Años	Gastos		
		Ingresos	Crecimiento	Final
Tu Edad	30	\$35,000,000	\$0	\$35,000,000
	31	\$35,000,000	\$2,000,000	\$37,000,000
	32	\$37,000,000	\$0	\$37,000,000
	33	\$37,000,000	\$0	\$37,000,000
	34	\$37,000,000	\$4,000,000	\$41,000,000
	35	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	36	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	37	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	38	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	39	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	40	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	41	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	42	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	43	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	44	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	45	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	46	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	47	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	48	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000
	49	\$41,000,000	\$0	\$41,000,000

Debemos revisar nuestros gastos anuales.

Nos vamos a hacer las siguientes preguntas:

¿Qué eventos van a obligarme a aumentar mis gastos?

¿Hay gastos que se pueden disminuir?

¿Qué formas tengo de reducir mis gastos un 30%?

Objetivos de Impuestos

		Flujo Anual			
	Años	Ingresos	Impuesto	Gastos	Ahorro
Tu Edad	30	\$50,000,000	\$3,540,042	\$35,000,000	\$11,459,958
	31	\$55,000,000	\$4,065,605	\$35,000,000	\$15,934,395
	32	\$57,000,000	\$4,525,605	\$37,000,000	\$15,474,395
	33	\$58,000,000	\$4,755,605	\$37,000,000	\$16,244,395
	34	\$58,000,000	\$4,755,605	\$37,000,000	\$16,244,395
	35	\$58,000,000	\$4,755,605	\$41,000,000	\$12,244,395
	36	\$58,000,000	\$4,755,605	\$41,000,000	\$12,244,395
	37	\$59,000,000	\$4,985,605	\$41,000,000	\$13,014,395
	38	\$59,000,000	\$4,985,605	\$41,000,000	\$13,014,395
	39	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	40	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	41	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	42	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	43	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	44	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	45	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	46	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	47	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	48	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	49	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
50	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	

Automáticamente la planilla les va a dar el nivel de impuesto bruto a pagar

Nos vamos a hacer las siguientes preguntas:

¿Qué porcentaje de mis ingresos se va en impuestos?

¿Si pago más del 10%, estoy usando beneficios tributarios?

¿ Conoces los beneficios tributarios de pensiones e inmobiliarios?

Objetivos de Ahorro

El ahorro nos va a quedar también automático, por lo que si nos enfocamos en ingresos gastos e impuestos. No debiéramos preocuparnos mucho el ahorro

Tu Edad	Años	Flujo Anual			
		Ingresos	Impuesto	Gastos	Ahorro
	30	\$50,000,000	\$3,540,042	\$35,000,000	\$11,459,958
	31	\$55,000,000	\$4,065,605	\$35,000,000	\$15,934,395
	32	\$57,000,000	\$4,525,605	\$37,000,000	\$15,474,395
	33	\$58,000,000	\$4,755,605	\$37,000,000	\$16,244,395
	34	\$58,000,000	\$4,755,605	\$37,000,000	\$16,244,395
	35	\$58,000,000	\$4,755,605	\$41,000,000	\$12,244,395
	36	\$58,000,000	\$4,755,605	\$41,000,000	\$12,244,395
	37	\$59,000,000	\$4,985,605	\$41,000,000	\$13,014,395
	38	\$59,000,000	\$4,985,605	\$41,000,000	\$13,014,395
	39	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	40	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	41	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	42	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	43	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	44	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	45	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	46	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	47	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	48	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	49	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395
	50	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395

Objetivos de Activos y Rentabilidad

		Activos							
	Años	Cuenta Corriente	Depósitos	Fondos Mutuos	Propiedades	Seguros con Ahorro	ETF	Otros	Final
Tu Edad	30		\$50,000,000						\$50,000,000
	31								\$0
	32								\$0
	33								
	34								

¿Qué tasa de arriendo

Vamos a agregar nuestros ahorros actuales. No futuros

Nos vamos a hacer las siguientes preguntas:

¿Qué tasa de arriendo o rentabilidad estoy obteniendo de mis activos?

¿ Puedo optimizar mis costos de inversión?

Objetivos de deuda

		Deuda							
	Años	Crédito Consumo	Hipotecario 1	Hipotecario 2	Hipotecario 3	Automotriz	Tarjeta Crédito	Línea Crédito	Final
Tu Edad	30	\$10,000,000							\$10,000,000
	31	\$9,000,000							\$9,000,000
	32	\$8,000,000							\$8,000,000
	33	\$7,000,000							\$7,000,000
	34	\$6,000,000							\$6,000,000
	35	\$5,000,000							\$5,000,000
	36	\$4,000,000							\$4,000,000
	37	\$3,000,000							\$3,000,000
	38	\$2,000,000							\$2,000,000
									\$1,000,000
									\$0

Vamos a agregar nuestra deuda con el plan su plan de pago

Nos vamos a hacer las siguientes preguntas:

¿Qué pasa si la pagamos anticipadamente?

¿Cuanto estoy pagando de interés?

Visión General de Objetivos

		Flujo Anual				Partimonio			4%		
	Años	Ingresos	Impuesto	Gastos	Ahorro	Capital Inicial	Deuda	Patrimonio	Rentabilidad	Ahorro Anual	Capital Final
Tu Edad	30	\$50,000,000	\$3,540,042	\$35,000,000	\$11,459,958	\$50,000,000	\$10,000,000	\$40,000,000	\$2,000,000	\$11,459,958	\$52,000,000
	31	\$55,000,000	\$4,065,605	\$35,000,000	\$15,934,395	\$52,000,000	\$9,000,000	\$43,000,000	\$2,080,000	\$15,934,395	\$70,014,395
	32	\$57,000,000	\$4,525,605	\$37,000,000	\$15,474,395	\$70,014,395	\$8,000,000	\$62,014,395	\$2,800,576	\$15,474,395	\$88,289,366
	33	\$58,000,000	\$4,755,605	\$37,000,000	\$16,244,395	\$88,289,366	\$7,000,000	\$81,289,366	\$3,531,575	\$16,244,395	\$108,065,335
	34	\$58,000,000	\$4,755,605	\$37,000,000	\$16,244,395	\$108,065,335	\$6,000,000	\$102,065,335	\$4,322,613	\$16,244,395	\$128,632,344
	35	\$58,000,000	\$4,755,605	\$41,000,000	\$12,244,395	\$128,632,344	\$5,000,000	\$123,632,344	\$5,145,294	\$12,244,395	\$146,022,033
	36	\$58,000,000	\$4,755,605	\$41,000,000	\$12,244,395	\$146,022,033	\$4,000,000	\$142,022,033	\$5,840,881	\$12,244,395	\$164,107,309
	37	\$59,000,000	\$4,985,605	\$41,000,000	\$13,014,395	\$164,107,309	\$3,000,000	\$161,107,309	\$6,564,292	\$13,014,395	\$183,685,996
	38	\$59,000,000	\$4,985,605	\$41,000,000	\$13,014,395	\$183,685,996	\$2,000,000	\$181,685,996	\$7,347,440	\$13,014,395	\$204,047,831
	39	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$204,047,831	\$1,000,000	\$203,047,831	\$8,161,913	\$16,864,395	\$229,074,139
	40	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$229,074,139	\$0	\$229,074,139	\$9,162,966	\$16,864,395	\$255,101,500
	41	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$255,101,500	\$0	\$255,101,500	\$10,204,060	\$16,864,395	\$282,169,955
	42	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$282,169,955	\$0	\$282,169,955	\$11,286,798	\$16,864,395	\$310,321,148
	43	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$310,321,148	\$0	\$310,321,148	\$12,412,846	\$16,864,395	\$339,598,389
	44	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$339,598,389	\$0	\$339,598,389	\$13,583,936	\$16,864,395	\$370,046,720
	45	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$370,046,720	\$0	\$370,046,720	\$14,801,869	\$16,864,395	\$401,712,983
	46	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$401,712,983	\$0	\$401,712,983	\$16,068,519	\$16,864,395	\$434,645,898
	47	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$434,645,898	\$0	\$434,645,898	\$17,385,836	\$16,864,395	\$468,896,129
	48	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$468,896,129	\$0	\$468,896,129	\$18,755,845	\$16,864,395	\$504,516,369
	49	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$504,516,369	\$0	\$504,516,369	\$20,180,655	\$16,864,395	\$541,561,419
	50	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$541,561,419	\$0	\$541,561,419	\$21,662,457	\$16,864,395	\$580,088,270
	51	\$64,000,000	\$6,135,605	\$41,000,000	\$16,864,395	\$580,088,270	\$0	\$580,088,270	\$23,203,531	\$16,864,395	\$620,156,196

Visión General de Objetivos

Nuestros Objetivos
serán las métricas de
este año.

Una vez que ya
vimos el plan
general podemos
enfocarnos en las
cosas puntuales
que debemos
trabajar para
lograrlo

Flujo Anual						Partimonio			4%
	Años	Ingresos	Impuesto	Gastos	Ahorro	Capital Inicial	Deuda	Patrimonio	Rentabilidad
Tu Edad	30	\$50,000,000	\$3,540,042	\$35,000,000	\$11,459,958	\$50,000,000	\$10,000,000	\$40,000,000	\$2,000,000

Estableciendo Objetivos



Objetivos 2025

Ahora vamos a definir nuestros objetivos de este año 2025.

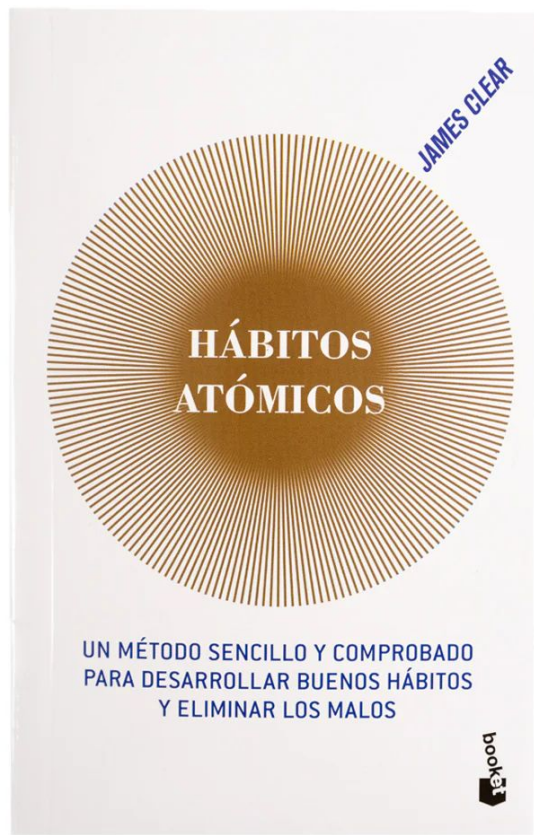
Meta Financiera			
1.-	Independencia Financiera	\$925,000,000	
2.-	Edad en que puedo llegar	55	
Objetivos 2025		Objetivo	Meta
1.-	Ingresos:	Aumentar mis ingresos en 5 millones	\$55,000,000
2.-	Gastos	Mantener gastos en 35 Millones anuales	\$35,000,000
3.-	Deuda	Reducir al menos en 1 millon anual	\$9,000,000
4.-	Impuestos	máximo 10% de mi ingreso	\$5,500,000
5.-	Ahorro	20% de mi Ingreso	\$11,000,000
6.-	Rentabilidad	4% sobre Activos	\$2,000,000

Objetivos 2025

Meta Financiera			
1.-	Independencia Financiera	\$925,000,000	
2.-	Edad en que puedo llegar	55	
Objetivos 2025		Objetivo	Meta
1.-	Ingresos:	Aumentar mis ingresos en 5 millones	\$55,000,000
2.-	Gastos	Mantener gastos en 35 Millones anuales	\$35,000,000
3.-	Deuda	Reducir al menos en 1 millon anual	\$9,000,000
4.-	Impuestos	máximo 10% de mi ingreso	\$5,500,000
5.-	Ahorro	20% de mi Ingreso	\$11,000,000
6.-	Rentabilidad	4% sobre Activos	\$2,000,000

Luego para cada uno de estos objetivos podemos desarrollar un plan o varios planes de acción que nos ayude a lograrlo.

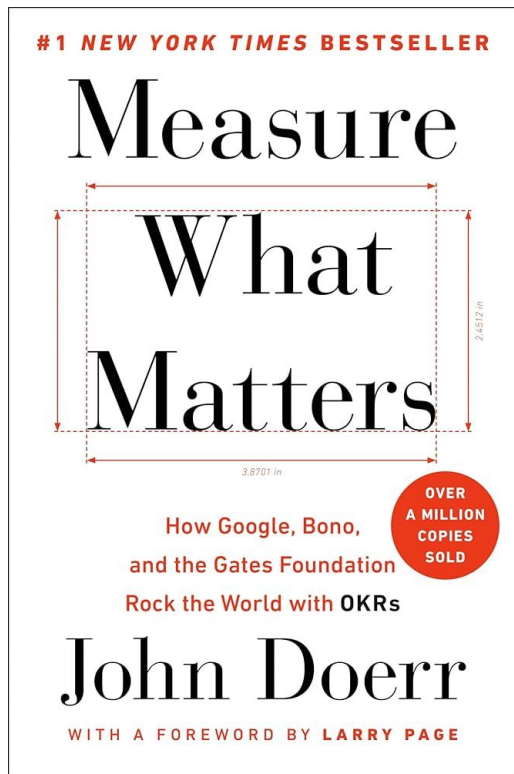
Libro Recomendado



"Hábitos Atómicos" de James Clear

"Atomic Habits" explica cómo los pequeños hábitos, cuando se realizan consistentemente, pueden generar grandes resultados a largo plazo. Clear introduce el concepto de la **regla del 1%**, donde mejoras mínimas acumuladas llevan a un progreso significativo. Explica el ciclo del hábito en cuatro pasos: **señal, anhelo, respuesta y recompensa**. También propone la estrategia de **apilamiento de hábitos**, que consiste en vincular nuevos hábitos a otros ya establecidos. Destaca la importancia de hacer los **hábitos obvios, atractivos, fáciles y satisfactorios** para mantener la consistencia. Desafía la mentalidad de objetivos y enfatiza la **identidad** como clave: en lugar de solo perseguir resultados, debemos convertirnos en la persona que naturalmente hace esas acciones. Explica cómo el **ambiente** moldea el comportamiento y cómo eliminar fricciones puede facilitar los hábitos positivos. Además, advierte sobre el poder de los hábitos negativos y cómo revertirlos. Finalmente, enfatiza la paciencia y la constancia, ya que el verdadero cambio ocurre gradualmente.

Libro Recomendado



"Measure What Matters" de John Doerr

"Measure What Matters" presenta el sistema OKR (Objectives and Key Results), utilizado por empresas como Google, Intel y Bono (sí, el músico) para definir y alcanzar objetivos ambiciosos. Los OKRs funcionan estableciendo objetivos claros y ambiciosos (O), acompañados de resultados clave medibles (KR) que indican el progreso. Doerr explica cómo los OKRs ayudan a mejorar el enfoque, la alineación y la responsabilidad dentro de las organizaciones. Además, introduce el concepto de CFRs (Conversaciones, Feedback y Reconocimiento) para complementar los OKRs con liderazgo humano. A través de casos de éxito en empresas como Google y YouTube, muestra cómo los OKRs permiten innovar y escalar eficientemente. El libro enfatiza que los mejores objetivos son **desafiantes pero alcanzables**, promoviendo una cultura de medición y aprendizaje continuo. También destaca la importancia de la **transparencia**, permitiendo que todos en una organización vean los OKRs de los demás para mantener la alineación. Finalmente, el libro concluye que medir lo correcto es la clave para lograr un impacto real y sostenible.

Preguntas de la clase

